



# minho internacional

COOPERAR PARA INTERNACIONALIZAR  
NA FILEIRA DA CONSTRUÇÃO

## Benchmark individual e colectivo Resultados do 1º Inquérito as Empresas

2010 03 26

Jean Pol Piquard





**minho** COOPERAR PARA INTERNACIONALIZAR  
NA FILEIRA DA CONSTRUÇÃO  
**internacional**

# Metodologia e estrutura do Benchmark individual e Colectivo

- Definições e Referencias para a leitura dos quadros
- Benchmark CAE 4 Dígitos
- Benchmark CAE 3 Dígitos
- Benchmark CAE 2 Dígitos



## BENCHMARK PERFORMANCE EMPRESAS INDIVIDUAIS CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

### Estrutura dos mapas de Benchmark CAE 4D E 3D

BENCHMARKING INDIVIDUAL			INDIVIDUAL BENCHMARK		
4 INDICADORES	4 RÁCIOS	4 INDICADORES	4 INDICATORS	4 RATIOS	4 INDICATORS
DIMENSÃO EMPRESA	PRODUTIVIDADE DA EMPRESA	PRODUTIVIDADE POR TRABALHADOR	COMPANY SIZE	COMPANY PRODUCTIVITY	PRODUCTIVITY PER EMPLOYEE
Vol. de negócio / empresa	Valor acrescentado / Vol. Negócio (%)	Vol. de negócio / trabalhador	TURNOVER/COMPANY	VALUE ADDED/TURNOVER (%)	TURNOVER/EMPLOYEE (€)
Valor acrescentado / empresa	Custos com pessoal / Vol. Negócio (%)	Valor acrescentado / trabalhador	VALUE ADDED/COMPANY	PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)	VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)
Nº de Trabalhadores / empresa	Custos com pessoal / Valor acrescentado (%)	Custos com pessoal / trabalhador	NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY	PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)	PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)
(Valor acrescentado - Custos com pessoal) / Empresa	(Valor acrescentado - Custos com pessoal) / Vol. Negócio (%)	(Valor acrescentado - Custos com pessoal) / Trabalhador	VALUE ADDED-PERSONAL COSTS (EBITDA)/COMPANY	EBITDA/TURNOVER (%)	EBITDA/EMPLOYEE (€)

12 indicadores ou rácios de desempenho (performance), agregados em 3 grupos

- A DIMENSÃO DA EMPRESA: 4 indicadores da dimensão da empresa.
- A PRODUTIVIDADE DA EMPRESA: 4 rácios de nível de rentabilidade
- A PRODUTIVIDADE POR TRABALHADOR: 4 Indicadores, Produtividade da Empresa.

Para permitir a extracção automatizada dos rácios das bases de Dados da EUROSTAT, foi necessário manter a definição dos Indicadores e Rácios em Inglês nos mapas de benchmark. O Mapa acima apresenta a correspondência.

Fonte: EUROSTAT 2009

## Glossário dos códigos países da UE27 em Inglês e Português

As estatísticas da EUROSTAT são publicadas em Inglês, Francês e Alemão, pelo que optamos por extrair os dados de base que permitem sustentar os quadros e mapas de análise, em Inglês, a principal língua de comunicação ao nível europeu e mundial.

Para a publicação dos resultados foram tomadas as seguintes opções, no sentido de evitar erros e redundâncias:

- Para os países foram utilizados os códigos, permitindo evitar erros e ganhar espaço nos quadros e gráficos.
- Para os títulos foi utilizada a língua portuguesa e, quando possível, em termos de espaço, as duas línguas PT e EN para facilitar a passagem ao ambiente internacional.
- Para efeito de controlo e rastreabilidade, os títulos embutidos nos gráficos são em Inglês.

Código País	Nome Inglês do País	Nome Português do País
country code	Country labels in EN	Country labels in PT
MT	Malta	Malta
LU	Luxembourg	Luxemburgo
CY	Cyprus	Chipre
EE	Estonia	Estonia
SI	Slovenia	Eslovénia
LV	Latvia	Letonia
LT	Lithuania	Lituânia
IE	Ireland	Irlanda
FI	Finland	Finlandia
SK	Slovakia	Eslováquia
DK	Denmark	Dinamarca
BG	Bulgaria	Bulgaria
AT	Austria	Austria
SE	Sweden	Suecia
HU	Hungary	Hungria
CZ	Czech Republic	Republica Checa
BE	Belgium	Bélgica
PT	Portugal	Portugal
GR	Greece	Grecia
NL	Netherlands	Holanda
RO	Romania	Roménia
PL	Poland	Polonia
ES	Spain	Espanha
IT	Italy	Italia
UK	United Kingdom	Unido Reino
FR	France	França
DE	Germany	Alemanha
EA	Eurozone	Zona euro
EU	European Union	Uniao Europeia

Fonte: EUROSTAT 2009

# Benchmark performance construção e obras públicas

## Estrutura dos CAE - NACE (Códigos de Actividades Económicas) Rev. 2 (2002)

<b>45 Construção</b>	
<b>45.1 Preparação dos locais de construção</b>	
45.11	Demolição e terraplenagens
45.12	Perfurações e sondagens
<b>45.2 Construção de edifícios (no todo ou em parte); engenharia civil</b>	
45.21	Construção geral de edifícios e engenharia civil
45.22	Construção de coberturas
45.23	Construção de auto-estradas, estradas, vias férreas, aeroportos e instalações desportivas
45.24	Engenharia hidráulica
45.25	Outras obras especializadas de construção
<b>45.3 Instalações especiais</b>	
45.31	Instalação eléctrica
45.32	Obras de isolamento
45.33	Instalação de canalizações e de climatização
45.34	Instalações, n.e.
<b>45.4 Actividades de acabamento</b>	
45.41	Estucagem
45.42	Montagem de trabalhos de carpintaria e de caixilharia
45.43	Revestimento de pavimentos e de paredes
45.44	Pintura e colocação de vidros
45.45	Actividades de acabamento, n.e.
<b>45.5 Aluguer de equipamento de construção e de demolição com operador</b>	
45.50	Aluguer de equipamento de construção e de demolição com operador

No início de 2009, a nomenclatura do CAE foi substituída pela ver. 3

Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE EMPRESAS INDIVIDUAIS CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

### ESTRUTURA DOS CAE - NACE (Códigos de Actividades Económicas) CAE Rev. 2 (2002)

CAE	DESIGNATION	DESIGNAÇÃO
2030	Manufacture of builders' carpentry and joinery	Fabricação de obras de carpintaria para a construção
2811	Manufacture of metal structures and parts of structures	Fabricação de estruturas de construção metálicas
2812	Manufacture of builders' carpentry and joinery of metal	Fabricação de portas, janelas e elementos similares em metal
7132	Renting of construction and civil engineering machinery and equipment	Aluguer de máquinas e equipamentos para a construção e engenharia civil
7420	Architectural and engineering activities and related technical consultancy	Actividades de arquitectura, de engenharia e técnicas afins

Para completar a análise da Fileira da Construção e Obras Públicas, tomando em consideração as especificidades desta actividade na Região do Minho, foi decidido, com a AIMINHO, associar as 5 actividades que constam do quadro de cima.

Fonte: EUROSTAT 2009



**minho** COOPERAR PARA INTERNACIONALIZAR  
NA FILEIRA DA CONSTRUÇÃO  
**internacional**

# Metodologia e estrutura do Benchmark individual

- Definições e Referencias para a leitura dos quadros
- Benchmark CAE 4 Dígitos

(Dossier digital: p. 1 – 3)



# BENCHMARK PERFORMANCE EMPRESAS INDIVIDUAIS CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

## BENCHMARK CAE 4D Norte PT, EU27, EU15, EU12 Países EU15, (p. 2)

C 1	C 2	C 3	C 4	C 5	C 6	C 7	C 8	C 9	C 10	C 11	C 12	C 13	C 14	C 15
EMPRESA	DADOS EMPRESA							NACE 4D						
NACE 4521	2004	2005	2006	2007	2008	VAR. 07-08	CAGR 04-08	Portugal Norte		Portugal PT		EU27	EU15	EU12
								2006	2007	2006	2007	2006	2006	2006
TURNOVER/COMPANY (000 €)	<p><b>Na coluna C1 aparecem: o nome da Empresa, o código CAE 4D e os nomes dos 12 Indicadores/ Rácios (I/ R).</b></p> <p><b>Das colunas C2 até C8 aparecem os resultados da Empresa para os 12 Indicadores/ Rácios, a coluna C7 evidencia a variação dos Indicadores entre os dois últimos anos e a C8 a evolução média anual (CAGR) dos indicadores entre o primeiro e o último ano analisado.</b></p> <p><b>As colunas C9 até C15 contêm I/ R de Benchmark para:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– C9 e C10, Região Norte do Portugal anos 2006 e 2007 respectivamente</li> <li>– C11 e C12, Portugal anos 2006 e 2007 respectivamente</li> <li>– C13 EU27 – ano 2006, C14 EU15 e C16 EU12 para o mesmo ano</li> </ul> <p><b>De lembrar que os I/ R são relativas a média do Sector representada por uma Empresa fictícia caracterizada pelos 4 primeiros Indicadores.</b></p>													
VALUE ADDED/COMPANY (000 €)														
VALUE ADDED-PERSONAL COSTS (EBITDA)/COMPANY (000 €)														
NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY														
VALUE ADDED/TURNOVER (%)														
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)														
PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)														
EBITDA/TURNOVER (%)														
TURNOVER/EMPLOYEE (€)														
VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)														
PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)														
EBITDA/EMPLOYEE (€)														

EMPRESA	PT	es	uk	it	de	fr	nl	se	be	dk	at	fi
2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006
TURNOVER/COMPANY (000 €)	<p><b>Esta segunda parte da primeira pagina do Benchmark 4D compara os I/ R da Empresa, repetidos na coluna C2 por facilidade de exploração do quadro, com os respectivos I/ R dos vários países da UE15 para o ano 2006, o último para o qual a EUROSTAT fornece dados.</b></p> <p><b>Três países foram eliminados do quadro de Benchmark da EU 15 por não apresentar dados consistentes: Irlanda ie, Luxemburgo lu, Grécia gr.</b></p>											
VALUE ADDED/COMPANY (000 €)												
VALUE ADDED-PERSONAL COSTS (EBITDA)/COMPANY (000 €)												
NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY												
VALUE ADDED/TURNOVER (%)												
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)												
PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)												
EBITDA/TURNOVER (%)												
TURNOVER/EMPLOYEE (€)												
VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)												
PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)												
EBITDA/EMPLOYEE (€)												

Fonte: EUROSTAT 2009

# BENCHMARK PERFORMANCE EMPRESAS INDIVIDUAIS CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

## BENCHMARK CAE 4D Norte PT, EU27, EU15, EU12 Países EU15, (p. 3)

C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14	C15
<b>EMPRESA</b>	DADOS EMPRESA							NACE 4D						
	NACE 4521	2004	2005	2006	2007	2008	VAR. 07-08	Portugal Norte		Portugal PT		EU27	EU15	EU12
								2006	2007	2006	2007			
TURNOVER/COMPANY (000 €)	<p>O quadro superior desta pagina é igual a pagina anterior para facilitar o Benchmark cruzado nomeadamente entre, de um lado, a Região Norte do Portugal, a UE27, UE15, UE12 e, do outro, os respectivos países da UE12.</p>													
VALUE ADDED/COMPANY (000 €)														
VALUE ADDED-PERSONAL COSTS (EBITDA)/COMPANY (000 €)														
NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY														
VALUE ADDED/TURNOVER (%)														
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)														
PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)														
EBITDA/TURNOVER (%)														
TURNOVER/EMPLOYEE (€)														
VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)														
PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)														
EBITDA/EMPLOYEE (€)														

EMPRESA	PT	pl	cz	ro	hu	bg	sk	it	sl	ee	lv	cy
2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006
TURNOVER/COMPANY (000 €)	<p>Esta segunda parte da segunda pagina do Benchmark 4D compara os I/ R da Empresa, repetidos na coluna C2 por facilidade de exploração do quadro, com os respectivos I/ R dos vários países da UE12 para o ano 2006, o ultimo para o qual a EUROSTAT fornece dados.</p> <p>Portugal foi repetido para facilitar o Benchmark com os países da UE12.</p> <p>Malta mt foi eliminada do quadro de Benchmark da EU 12 por não apresentar dados para o ano 2006.</p>											
VALUE ADDED/COMPANY (000 €)												
VALUE ADDED-PERSONAL COSTS (EBITDA)/COMPANY (000 €)												
NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY												
VALUE ADDED/TURNOVER (%)												
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)												
PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)												
EBITDA/TURNOVER (%)												
TURNOVER/EMPLOYEE (€)												
VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)												
PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)												
EBITDA/EMPLOYEE (€)												

Fonte: EUROSTAT 2009



**minho** COOPERAR PARA INTERNACIONALIZAR  
NA FILEIRA DA CONSTRUÇÃO  
**internacional**

# Metodologia e estrutura do Benchmark individual

- Definições e Referencias para a leitura dos quadros
- Benchmark CAE 4 Dígitos
- **Benchmark CAE 3 Dígitos (Dossier digital: p. 4 – 17)**

- 45.10 Preparação dos locais de construção
- 45.20 Construção de edifícios - engenharia civil
- 45.30 Instalações especiais
- 45.40 Actividades de acabamento
- 45.50 Aluguer de equipamento de construção e de demolição com operador



## Benchmark CAE 3 Dígitos (Dossier digital: p. 4 – 17)

A vantagem do Benchmark 3D é que ele permite de comparar os I/ R da Empresa com um universo que pertence ao mesmo segmento de dimensão

A EUROSTAT publica dados para 5 segmentos dimensionais de empresas em função do numero de Pessoas Empregadas (PE):

1 – 9

10 – 19

20 – 49

50 – 249

GE 250: superior a 250 PE.

Nas páginas 5 e 6 são publicados os dois quadros de Benchmark 3D dos países da UE15 e UE12 respectivamente que permitem a comparação dos I/ R da Empresa com:

Portugal para 2006 e 2007

EU27, EU15 e EU12 para 2006

Os países da EU15 (p.5) e da EU12 (p.6) para 2006 (ultimo ano publicado pela EUROSTAT)

Fonte: EUROSTAT 2009

# BENCHMARK PERFORMANCE EMPRESAS INDIVIDUAIS CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

## BENCHMARK CAE 3D EU27, EU15, EU12 Países EU15, p. 5

C1 EMPRESA	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13
	DADOS EMPRESA							NACE 3D 452		Dimensao GE_250		
	2004	2005	2006	2007	2008	VAR. 07-08	CAGR 04-08	Portugal PT	EU27	EU15	EU12	
NACE 4521								2006	2007	2006	2006	2006
GE_250												
TURNOVER/COMPANY (000 €)	<p>A coluna C1 indica o nome da Empresa, o seu CAE 4D Ver. 2 e o segmento dimensional a qual a empresa pertence.</p> <p>A estrutura deste quadro é a mesma que para o Benchmark 4D salvo que não apresenta dados para a Região Norte para a qual o INE não publica estatísticas para o CAE 3D em função das dimensões das empresas.</p> <p>Nas colunas C9 – C10 aparece o CAE 3D analisado.</p> <p>O segmento dimensional da empresa é confirmado nas colunas C11 – C12</p>											
VALUE ADDED/COMPANY (000 €)												
VALUE ADDED-PERSONAL COSTS (EBITDA)/COMPANY (000 €)												
NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY												
VALUE ADDED/TURNOVER (%)												
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)												
PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)												
EBITDA/TURNOVER (%)												
TURNOVER/EMPLOYEE (€)												
VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)												
PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)												
EBITDA/EMPLOYEE (€)												

DADOS EMPRESA	NACE 3D 452 Dimensao GE_250										
	PT	UK	DE	FR	NL	BE	AT	FI	SE	DK	
2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	
TURNOVER/COMPANY (000 €)	<p>A estrutura deste quadro é a mesma que para o Benchmark 4D e os comentários são os mesmos para os países seleccionados da UE15.</p> <p>O CAE 3D analisado e o segmento dimensional da empresa é confirmado no cabeçalho do quadro.</p>										
VALUE ADDED/COMPANY (000 €)											
VALUE ADDED-PERSONAL COSTS (EBITDA)/COMPANY (000 €)											
NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY											
VALUE ADDED/TURNOVER (%)											
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)											
PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)											
EBITDA/TURNOVER (%)											
TURNOVER/EMPLOYEE (€)											
VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)											
PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)											
EBITDA/EMPLOYEE (€)											

Fonte: EUROSTAT 2009

# BENCHMARK PERFORMANCE EMPRESAS INDIVIDUAIS CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

## BENCHMARK CAE 3D EU27, EU15, EU12 Países EU12, p. 6

C1 EMPRESA	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13
	DADOS EMPRESA							NACE 3D 452		Dimensao GE_250		
	2004	2005	2006	2007	2008	VAR. 07-08	CAGR 04-08	Portugal 2006	PT 2007	EU27 2006	EU15 2006	EU12 2006

TURNOVER/COMPANY (000 €)
VALUE ADDED/COMPANY (000 €)
VALUE ADDED-PERSONAL COSTS
(EBITDA)/COMPANY (000 €)
NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY
VALUE ADDED/TURNOVER (%)
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)
PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)
EBITDA/TURNOVER (%)
TURNOVER/EMPLOYEE (€)
VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)
PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)
EBITDA/EMPLOYEE (€)

A coluna C1 indica o nome da Empresa, o seu CAE 4D Ver. 2 e o segmento dimensional a qual a empresa pertence.

A estrutura deste quadro é a mesma que para o Benchmark 4D salvo que não apresenta dados para a Região Norte para a qual o INE não publica estatísticas para o CAE 3D em função das dimensões das empresas.

Nas colunas C9 – C10 aparece o CAE 3D analisado.

O segmento dimensional da empresa é confirmado nas colunas C11 – C12

DADOS EMPRESA	NACE 3D 452				Dimensao GE_250			
	PT 2006	pl 2006	cz 2006	ro 2006	hu 2006	bg 2006	lv 2006	cy 2006
TURNOVER/COMPANY (000 €)								
VALUE ADDED/COMPANY (000 €)								
VALUE ADDED-PERSONAL COSTS								
(EBITDA)/COMPANY (000 €)								
NUMBER OF EMPLOYEES/COMPANY								
VALUE ADDED/TURNOVER (%)								
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)								
PERSONAL COSTS/VALUE ADDED (%)								
EBITDA/TURNOVER (%)								
TURNOVER/EMPLOYEE (€)								
VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)								
PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)								
EBITDA/EMPLOYEE (€)								

A estrutura deste quadro é a mesma que para o Benchmark 4D e os comentários são os mesmos para os países seleccionados da UE12.

O CAE 3D analisado e o segmento dimensional da empresa é confirmado no cabeçalho do quadro.

Fonte: EUROSTAT 2009

## Benchmark CAE 3 Dígitos: Tendências (Dossier digital: p. 7 – 13)

A conclusão da Caracterização competitiva da Fileira da Construção e Obras Públicas da Região Norte na UE27 apresentada no Seminário do 14 de Novembro 2009 foi:

### O Desafio Concorrencial da Internacionalização do Cluster da Construção e Obras Públicas da Região Norte:

- **AUMENTAR A PRODUTIVIDADE POR PESSOA EMPREGADA**
- **MANTENDO OS RÁCIOS DE RENTABILIDADE**

Para facilitar a reflexão estratégica sobre estes objectivos na base dos dados do benchmark foram criados 7 gráficos de tendências que associam I/ R relacionados em termos de medição da evolução do desempenho da actividade:

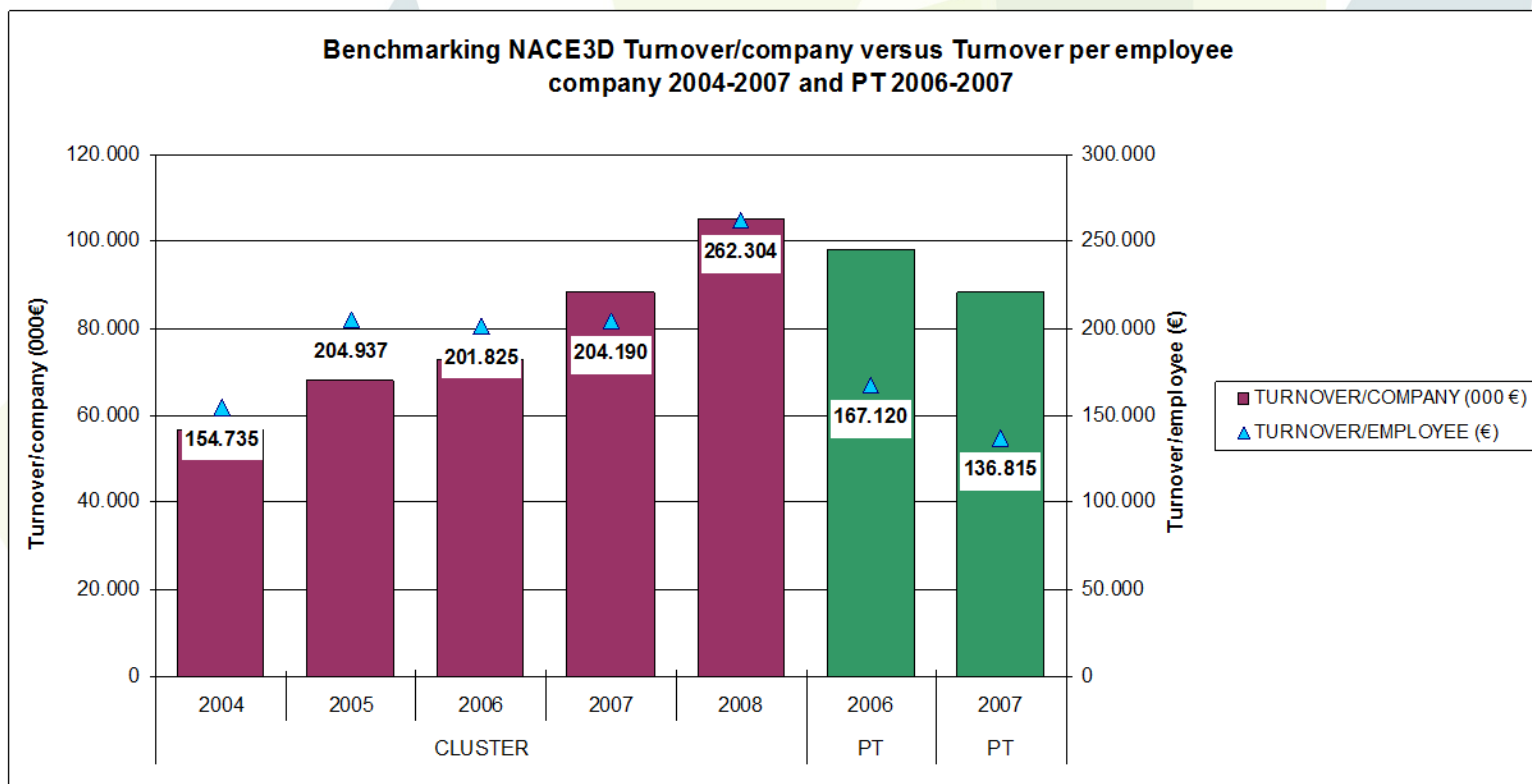
- **Turnover/company versus Turnover per employee** (D.d.: p. 7)
- **Value Added/company versus Value Added per employee** (D.d.: p. 8)
- **Turnover/company versus Value Added per employee** (D.d.: p. 9)
- **Value Added per employee versus Personal costs/employee** (D.d.: p. 10)
- **EBITDA per employee versus Personal costs/employee** (D.d.: p. 11)
- **Value Added/employee versus Value Added/Turnover** (D.d.: p. 12)
- **EBITDA/ employee versus EBITDA/ Turnover** (D.d.: p. 13)

Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

Tendências Empresa 2004 – 08 - BENCHMARK CAE 3D PT 06 – 07 - VN/ EMPRESA «» VN/ PE - p.: 7

Para o Benchmark dos países da EU27 ver o Gráfico p. 14 e Quadros p. 5 e 6

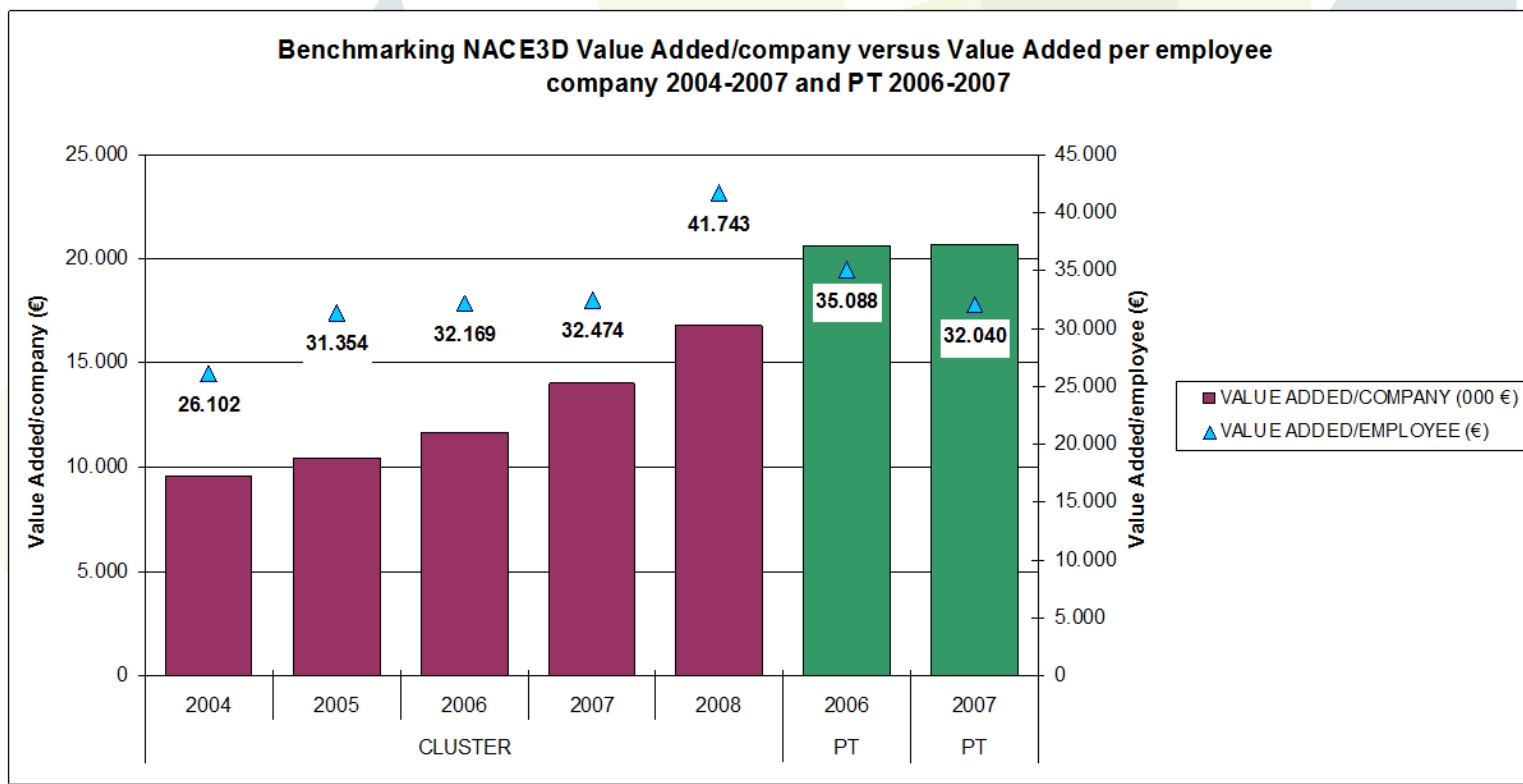


Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

Tendências Empresa 2004 – 08 BENCHMARK CAE 3D PT 06 – 07 VAB/ EMPRESA «» VAB/ PE p.: 8

Para o Benchmark dos países da EU27 ver o Gráfico p. 15 e Quadros p. 5 e 6

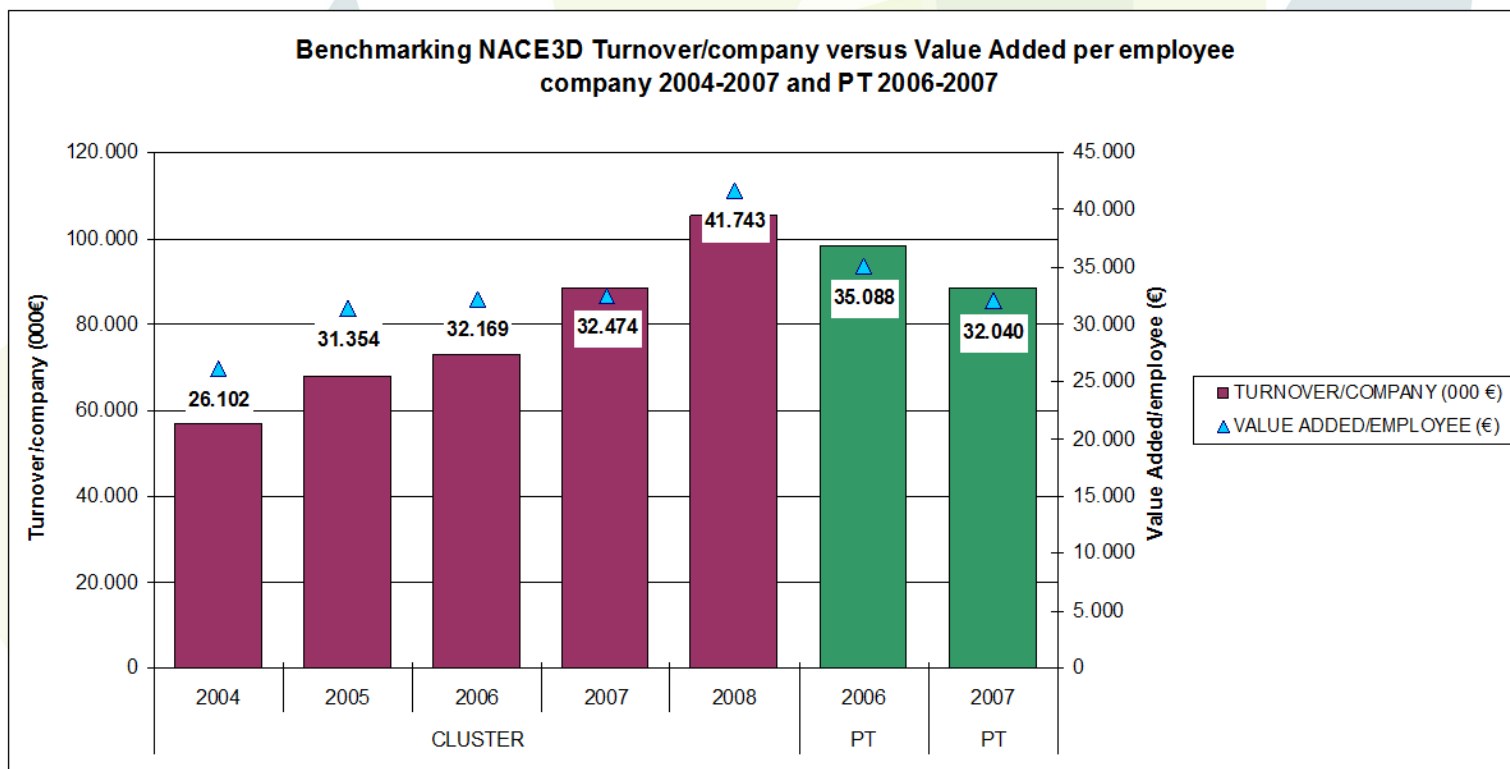


Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

Tendências Empresa 2004 – 08 BENCHMARK CAE 3D PT 06 – 07 VN/ EMPRESA «» VAB/ PE p.: 9

Para o Benchmark dos países da EU27 ver o Gráfico p. 15 e Quadros p. 5 e 6

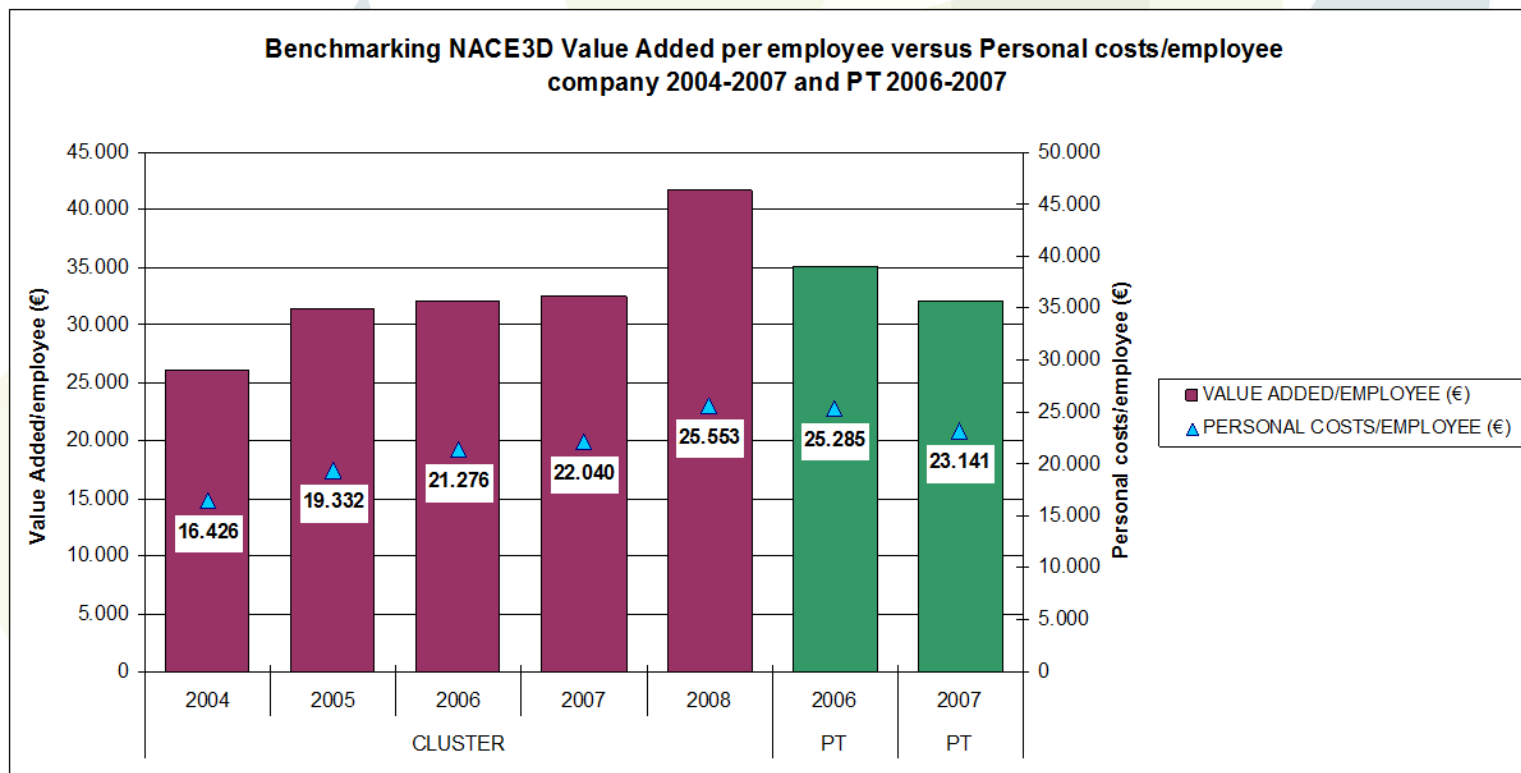


Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

Tendências Empresa 2004 – 08 BENCHMARK CAE 3D PT 06 – 07 VAB/ PE «» CP/ PE p.: 10

Para o Benchmark dos países da EU27 ver o Gráfico p. 14 e Quadros p. 5 e 6

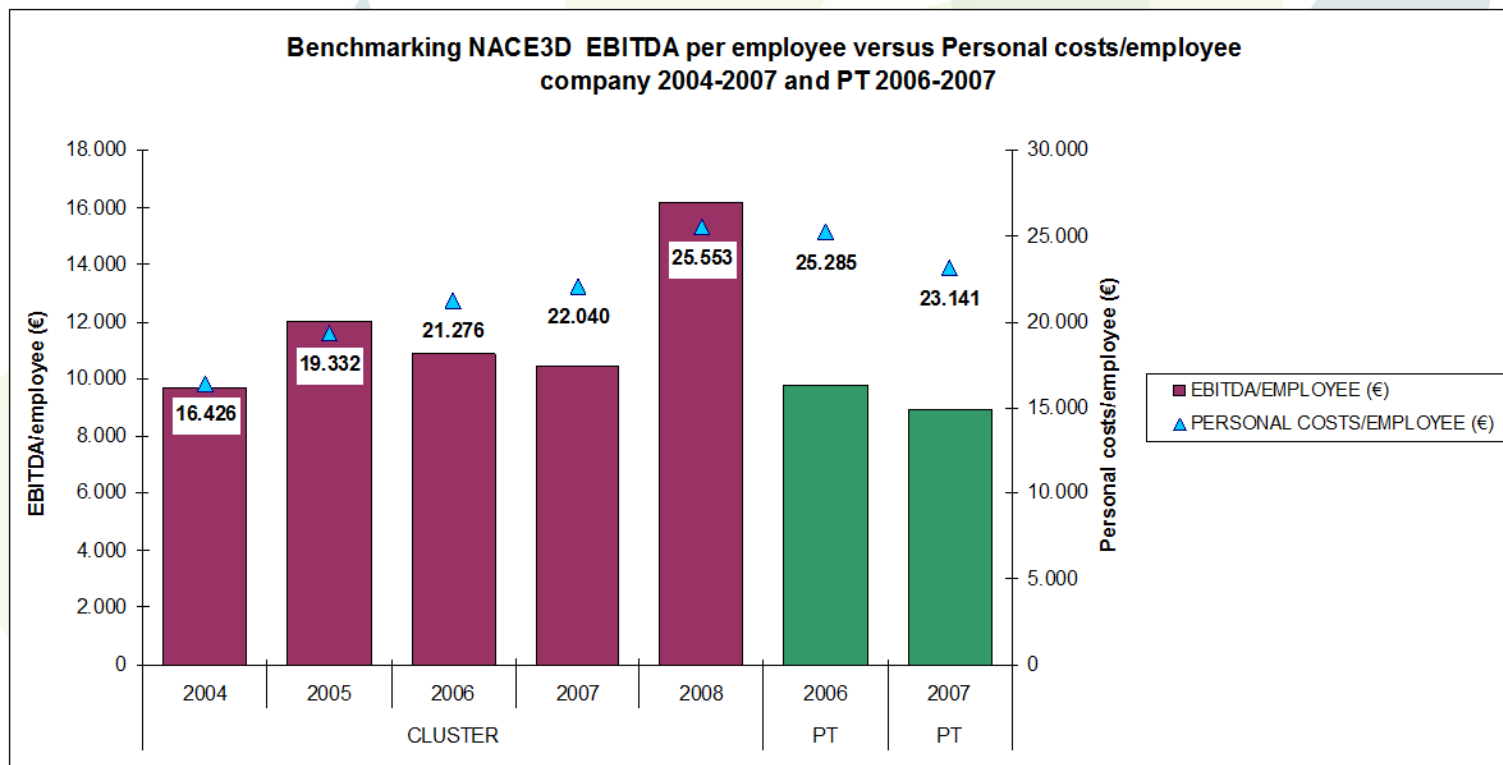


Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

Tendências Empresa 2004 – 08 BENCHMARK CAE 3D PT 06 – 07 EBITDA/ PE «» CP/ PE p.: 11

Para o Benchmark dos países da EU27 ver o Gráfico p. 16-17 e Quadros p. 5 e 6

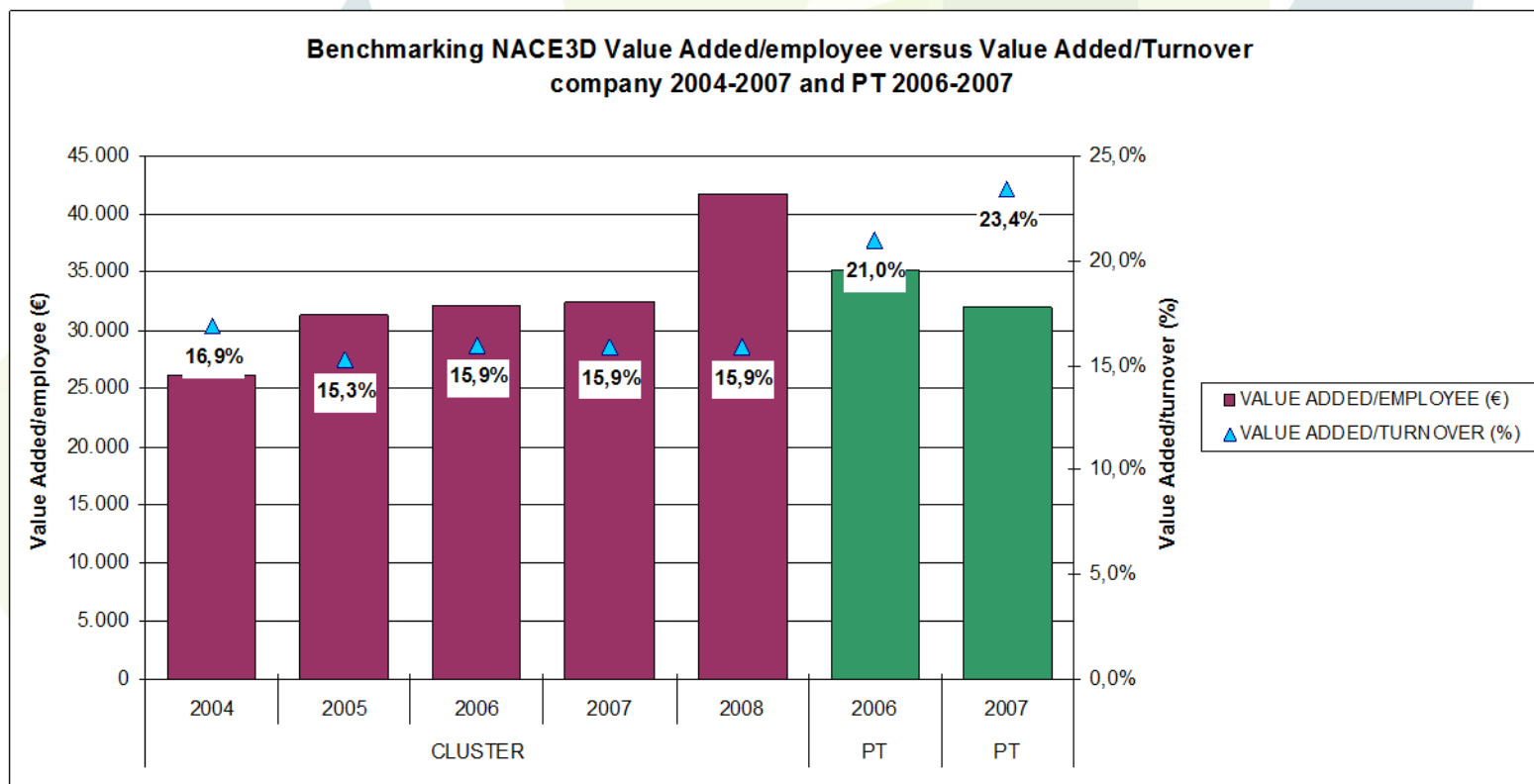


Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

Tendências Empresa 2004 – 08 BENCHMARK CAE 3D PT 06 – 07 VAB/ PE «» VAB/ VN p.: 12

Para o Benchmark dos países da EU27 ver o Gráfico p. 15 e Quadros p. 5 e 6

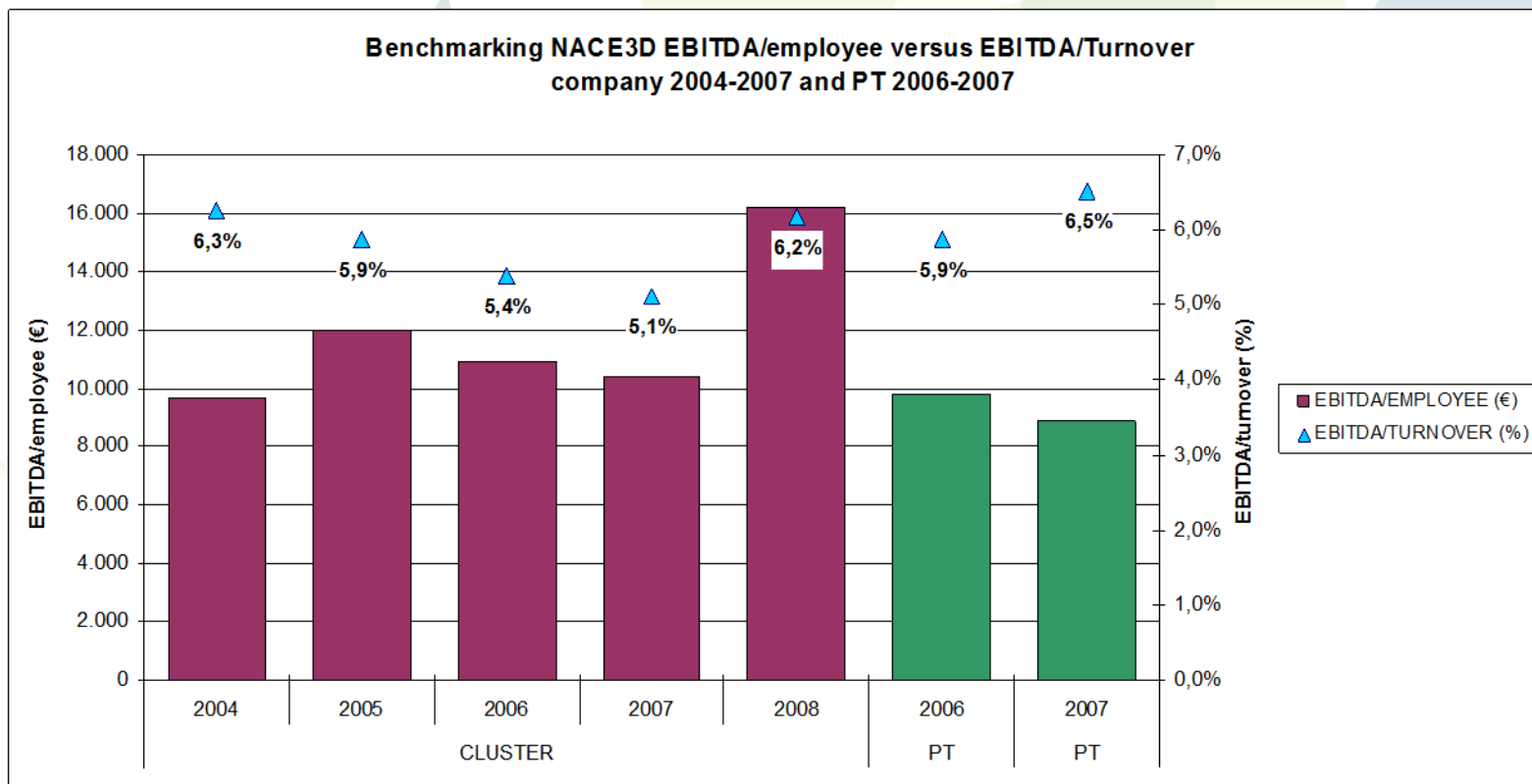


Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

Tendências Empresa 2004 – 08 BENCHMARK CAE 3D PT 06 – 07 EBITDA / PE «» EBITDA / VN p.: 12

Para o Benchmark dos países da EU27 ver o Gráfico p. 14 e Quadros p. 5 e 6



Fonte: EUROSTAT 2009

## Benchmark CAE 3 Dígitos: (Dossier digital: p. 14 – 17)

### Benchmark EU27 2006

Para facilitar a leitura e evidenciar aspectos fundamentais da competitividade foram criados 4 gráficos de barras para os Indicadores de Produtividade por Pessoa Empregada.

De referir que para os gráficos foram escolhidos 10 países da UE15 e 7 da UE12 mais representativos em termos de desempenho. Espanha não aparece por não apresentar dados na EUROSTAT para 3D.

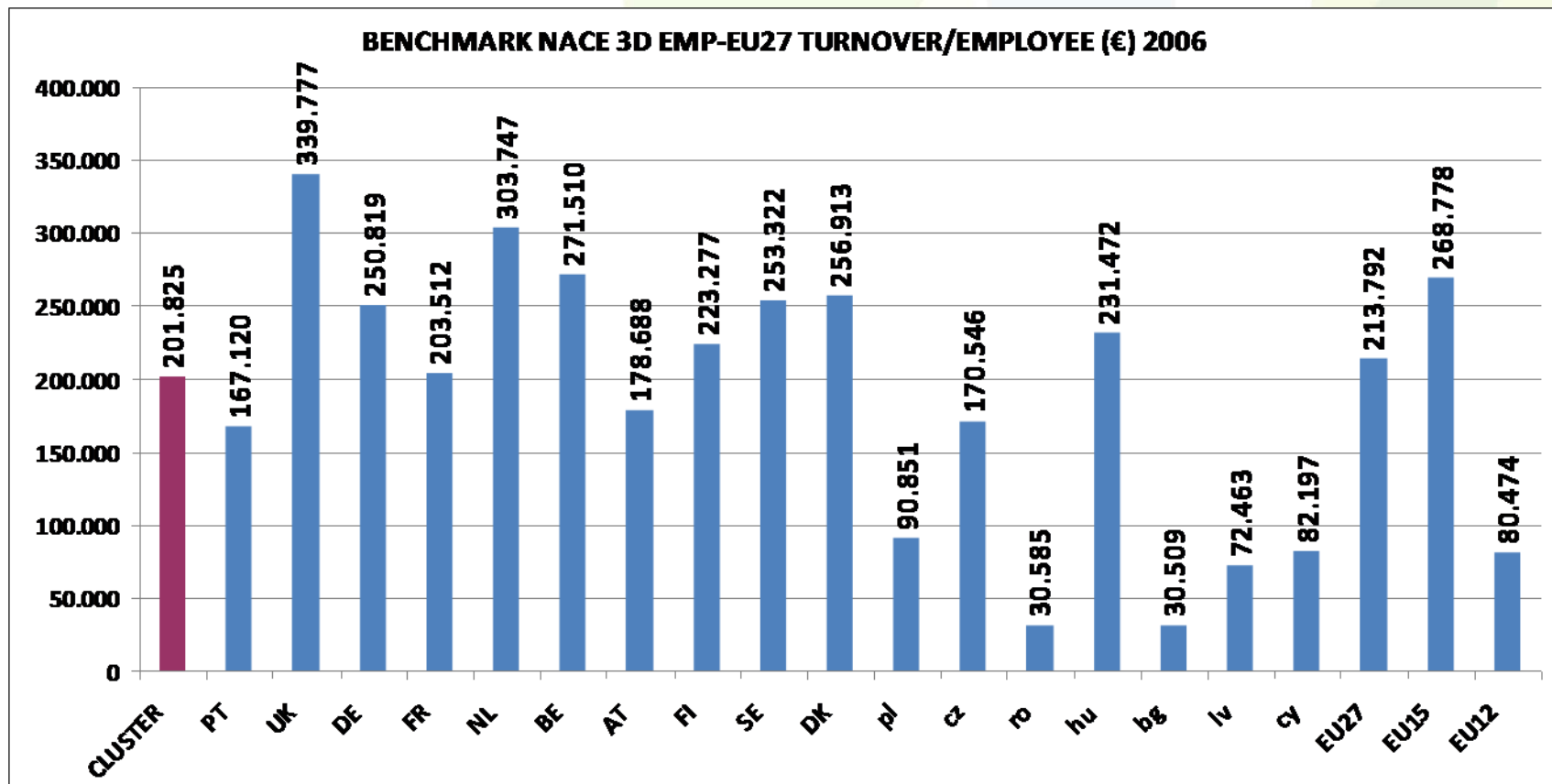
Os gráficos permitem também o Benchmark com as médias das UE27, UE15 e UE12.

PRODUTIVIDADE POR TRABALHADOR	PRODUCTIVITY PER EMPLOYEE
Vol. de negócio / trabalhador (€)	TURNOVER/EMPLOYEE (€)
Valor acrescentado / trabalhador (€)	VALUE ADDED/EMPLOYEE (€)
Custos com pessoal / trabalhador (€)	PERSONAL COSTS/EMPLOYEE (€)
(Valor acrescentado - Custos com pessoal) / Trabalhador (€)	EBITDA/EMPLOYEE (€)

Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

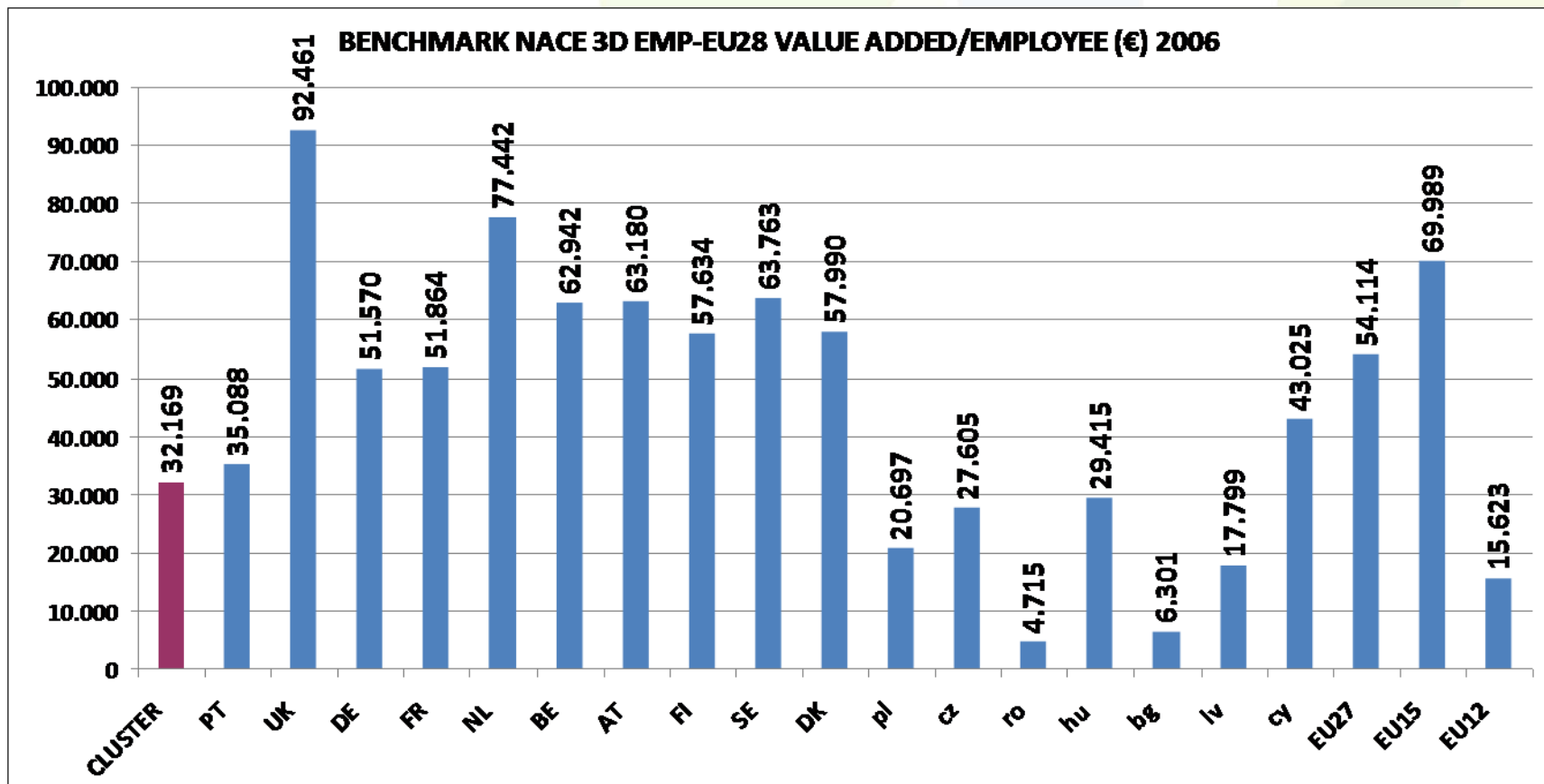
BENCHMARK CAE 3D EU27, EU15, EU1 Países EU15 – EU 12, p.: 14



Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

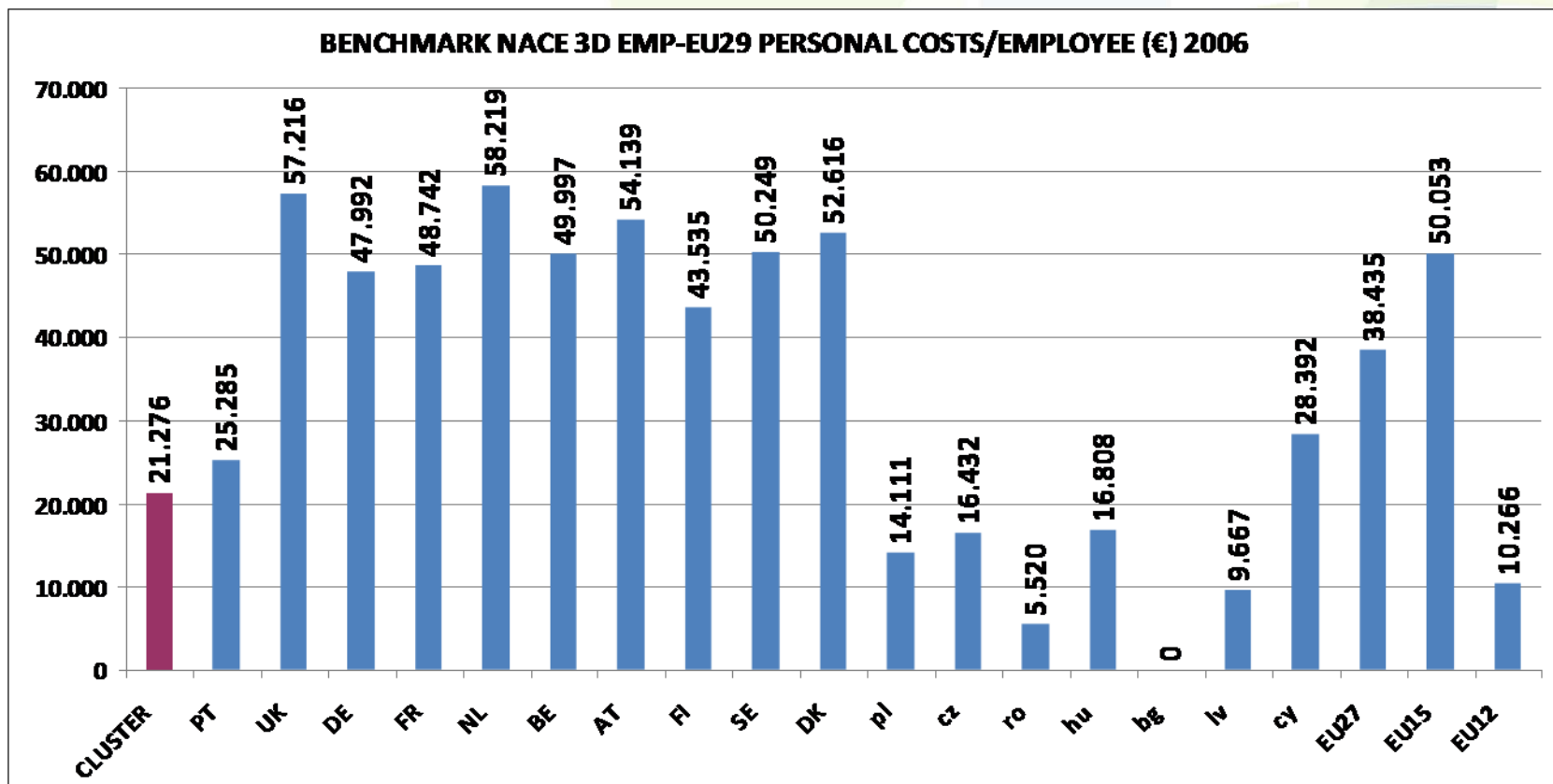
BENCHMARK CAE 3D EU27, EU15, EU12 Países EU15 – EU 12, p.: 15



Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

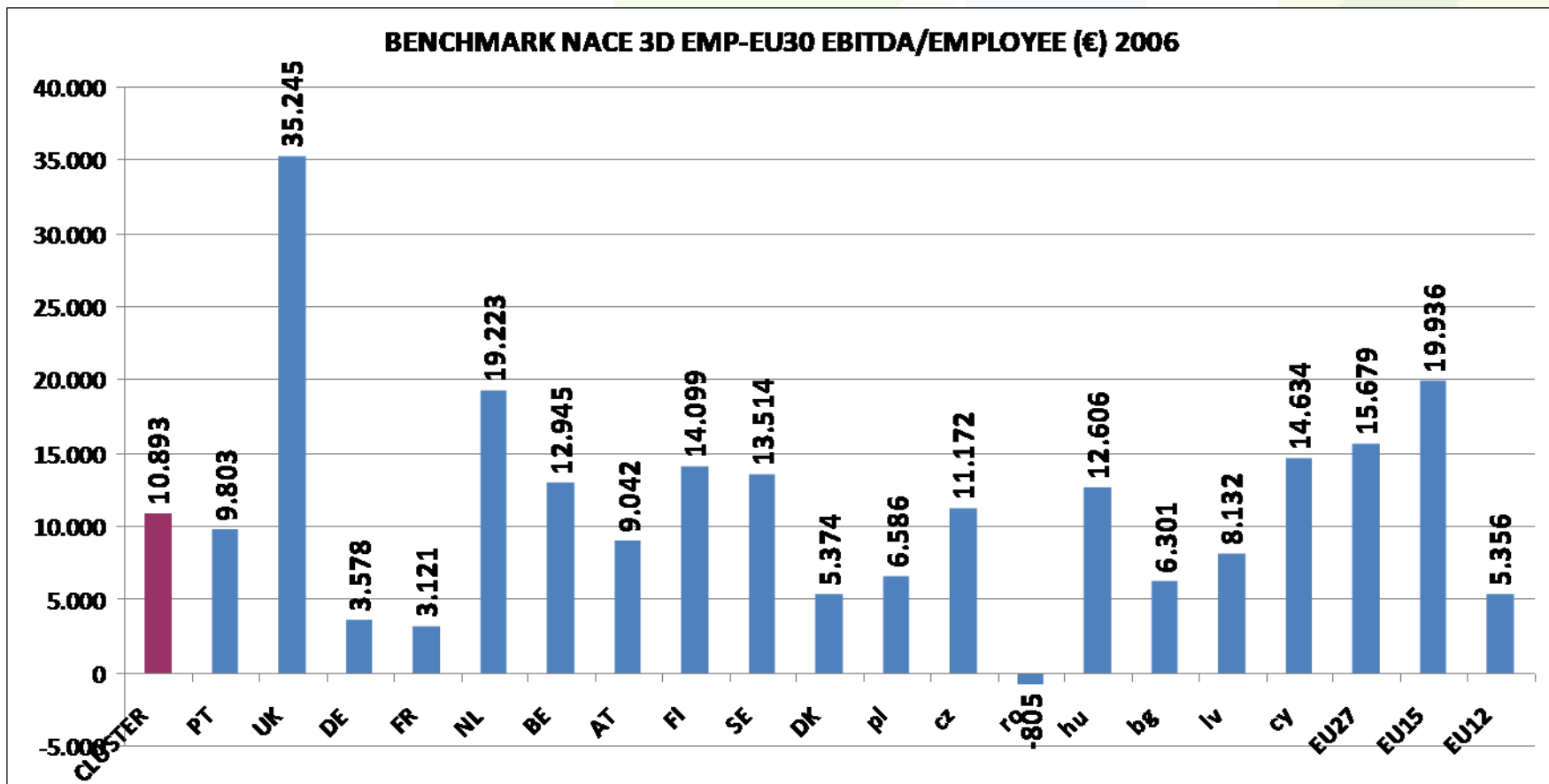
BENCHMARK CAE 3D EU27, EU15, EU12 Países EU15 – EU 12, p.: 16



Fonte: EUROSTAT 2009

## BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – GE\_250 pe CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

BENCHMARK CAE 3D EU27, EU15, EU12 Países EU15 – EU 12, p.: 17



Fonte: EUROSTAT 2009



**minho** COOPERAR PARA INTERNACIONALIZAR  
NA FILEIRA DA CONSTRUÇÃO  
**internacional**

# Metodologia e estrutura do Benchmark individual

- Definições e Referencias para a leitura dos quadros
- Benchmark CAE 4 Dígitos
- Benchmark CAE 3 Dígitos
- **Benchmark CAE 2 Dígitos**

(Dossier digital: p. 18 – 22)



## Benchmark CAE 2 Dígitos: (Dossier digital: p. 18 – 22)

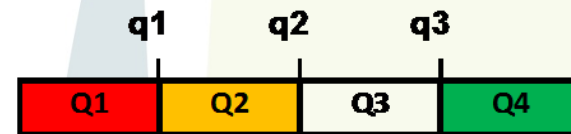
Este Benchmark é realizado a partir de cinco Rácios extraídos da Base de Dados do European Committee of Central Balance Sheet Data Offices (ECCBSO) para as empresas que pertencem ao CAE 45 (Rev. 2).

Para as Empresas que não pertencem a este CAE, o Benchmark não é realizado devido a não representatividade deste nível de dados para a respectiva actividade da Empresa.

Os dados do ECCBSO são publicados para:

- 7 países: Portugal, Espanha, Áustria, Bélgica, Alemanha, França, Itália
- 4 segmentos dimensionais baseados sobre o Volume de Negócio (Turnover): < 2M€, 2 – 10 M€, 10 – 50 M€, > 50 M€. (M = Milhões).
- 4 quartilhos (quartiles) Q1, Q2, Q3, Q4 que representam cada um 25 % do numero de empresas do universo classificadas em termos dos indicadores seleccionados, os Quartilhos são limitados por 3 indicadores q1, q2, q3 assim definidos (ver também o desenho abaixo)
  - q1=limite superior das 25% das empresas que pertencem ao quartilho inferior
  - q2 mediana
  - q3=limite inferior das 25% das empresas que pertencem ao quartilho superior

Para chamar a atenção sobre a classificação da Empresa no respectivo quartilho foi criado um código de cores explicado no rodapé dos quadros de benchmark.



Fonte: ECCBSO 2009

# Benchmark CAE 2 Dígitos

## Rácios analisados »»»»

Os 3 primeiros rácios pertencem a serie dos 12 I/ R objectos de Benchmark 4D e 3D mas permitem uma análise mais precisa devido a:

- Segmentação dimensional mais fina
- A classificação dos universos em quartilhos

Os dois últimos rácios são de uma importância crucial para caracterizar e medir a situação competitivo da empresa em termos de financiamento das suas actividades.

<b>VALUE ADDED/TURNOVER (%)</b>	<b>Valor acrescentado / Vol. Negócio (%)</b>
<b>PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)</b>	<b>Custos com pessoal / Vol. Negócio (%)</b>
<b>EBITDA/ TURNOVER (%)</b>	<b>EBITDA/ Vol. Negócio (%)</b>
<b>Interest and similar charges/Turnover (%)</b>	<b>Juros e custos semelhantes/ Volume de Negócio (%)</b>
<b>Interest and similar charges /EBITDA (%)</b>	<b>Juros e custos semelhantes/ EBITDA (%)</b>

Fonte: ECCBSO 2009

# BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

## BENCHMARK CAE 2D Mediana 7 Países EU 15, p.: 19

CLUSTER NACE 4500 SIZE BASED ON TURNOVER >50M€	DADOS CLUSTER						DADOS ECCBSO RACE2D														
	2004	2005	2006	2007	2008	VAR. 07-08	PORTUGAL				SPAIN				AUSTRIA						
							ANO		Nº Comp. of the sample	BANK Company/ PT	ANO		Nº Comp. of the sample	BANK Company/ ES	ANO		Nº Comp. of the sample	BANK Company/ ES			
							q1	q2			q3	N			2007	q1			q2	q3	N
VALUE ADDED/TURNOVER (%)	16,5%	15,3%	15,2%	15,9%	15,2%	0,0%	13,5%	18,6%	24,3%	55	Q2	15,6%	19,6%	34,4%	65	Q2	25,1%	33,3%	40,6%	70	Q1
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)	10,6%	9,4%	10,5%	10,8%	9,7%	-1,1%	9,6%	11,7%	17,1%	55	Q2	8,6%	12,4%	19,3%	65	Q2	19,5%	27,8%	34,7%	70	Q1
EBITDA/TURNOVER (%)	6,3%	5,9%	5,4%	5,1%	6,2%	1,1%	3,0%	6,0%	8,2%	55	Q2	4,8%	6,0%	9,3%	65	Q2	2,2%	5,5%	7,4%	70	Q2
Interest and similar charges/Turnover (%)	1,3%	1,2%	1,5%	1,8%	2,3%	0,5%	1,3%	2,2%	5,6%	55	Q2	0,4%	1,1%	1,8%	65	Q4	0,2%	0,8%	1,1%	70	Q4
Interest and similar charges/EBITDA (%)	21,2%	19,9%	28,5%	35,6%	37,1%	1,5%	18,0%	33,6%	65,8%	51	Q3	6,8%	17,5%	32,0%	63	Q4	1,3%	13,0%	30,3%	63	Q4

	BELGIUM					GERMANY					France					ITALY																			
	be	ANO	2007	Nº Comp. of the sample	BANK Company/ BE	de	ANO	2007	Nº Comp. of the sample	BANK Company/ DE	fr	ANO	2007	Nº Comp. of the sample	BANK Company/ FR	it	ANO	2007	Nº Comp. of the sample	BANK Company/ IT															
																					q1	q2	q3	N	2007	q1	q2	q3	N	2007	q1	q2	q3	N	2007
																					VALUE ADDED/TURNOVER (%)	17,4%	22,2%	29,1%	64	Q1	17,3%	25,8%	33,7%	93	Q1	24,2%	29,3%	36,7%	288
PERSONAL COSTS/TURNOVER (%)	12,5%	16,3%	21,1%	64	Q1	15,8%	21,4%	29,7%	93	Q1	18,3%	22,4%	28,5%	864	Q1	6,3%	10,7%	15,4%	153	Q3															
EBITDA/TURNOVER (%)	2,5%	5,4%	8,5%	64	Q2	1,0%	3,8%	6,8%	93	Q3	4,2%	5,9%	8,1%	864	Q2	3,8%	6,9%	9,8%	153	Q2															
Interest and similar charges/Turnover (%)	0,2%	0,6%	1,3%	64	Q4	0,2%	0,5%	1,0%	93	Q4	0,0%	0,1%	0,4%	864	Q4	0,7%	1,9%	3,1%	153	Q2															
Interest and similar charges/EBITDA (%)	4,3%	13,2%	34,1%	62	Q4	3,5%	9,7%	22,7%	77	Q4	0,5%	2,2%	7,2%	834	Q4	11,0%	30,2%	49,0%	148	Q3															

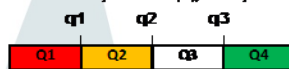
Notas explicativa do ranking da empresa para cada rácio por mercado

- Empresa muito competitiva
- Empresa competitiva
- Empresa menos competitiva que a mediana
- Empresa pouco competitiva

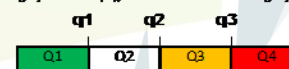


Nos rácios: VALUE ADDED/TURNOVER (%), EBITDA/TURNOVER (%)

q1-limite sup. das 25% menos  
q2-mediana  
q3-limite inf. das 25% mais



Nos rácios: PERSONAL COSTS/TURNOVER (%), Interest and similar charges/Turnover (%), Interest and similar charges/EBITDA (%)



A coluna C1 contem o nome da Empresa, o CAE 2D, o segmento dimensional, em milhões de EUROS ao qual pertence a Empresa e a designação dos 5 rácios de Benchmark.

As colunas C2 até C7 do quadro superior contem os dados da Empresa.

Para cada país, os indicadores q1, q2, e q3 são apresentados para o ano 2007, ultimo dos dados disponíveis. A coluna a seguir indica a dimensão da amostra de recolha de dados exprimida em numero de empresas. E a ultima coluna de cada país identifica o quartilho ao qual a empresa pertence em 2007.

Os códigos de cores evidenciam o posicionamento competitivo da Empresa em relação ao universo da amostra de cada país. Chama-se a atenção que o índice do quartilho tem um significado diferente em termos de posicionamento competitivo em função do rácio considerado. O Q1 quando vermelho é pouco competitivo e muito quando verde.

Fonte: ECCBSO 2009

## Benchmark CAE 2 Dígitos: medianas

Para facilitar a comparação rápida, foram criados 3 gráficos em estrela que comparam os resultados da empresa para cada rácio com a mediana de cada país

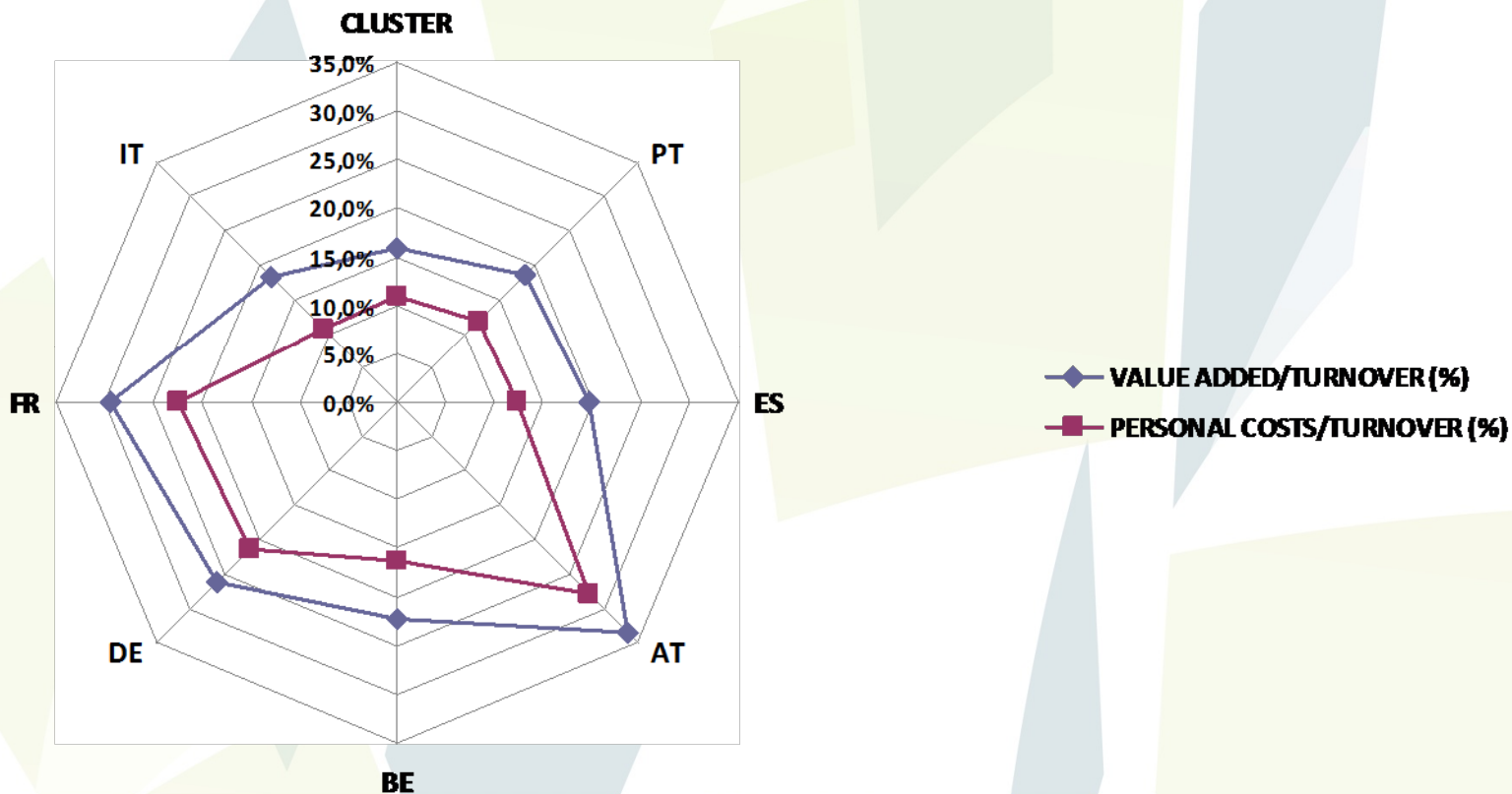
(Dossier digital: p. 20 – 22)

Fonte: ECCBSO 2009

# BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – VN > 50 M€ CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

## BENCHMARK CAE 2D Mediana 7 Países EU 15, p.: 20

**Benchmark do Cluster com a mediana (q2) do sector em 2007**  
**Países EU aderentes ao ECCBSO**

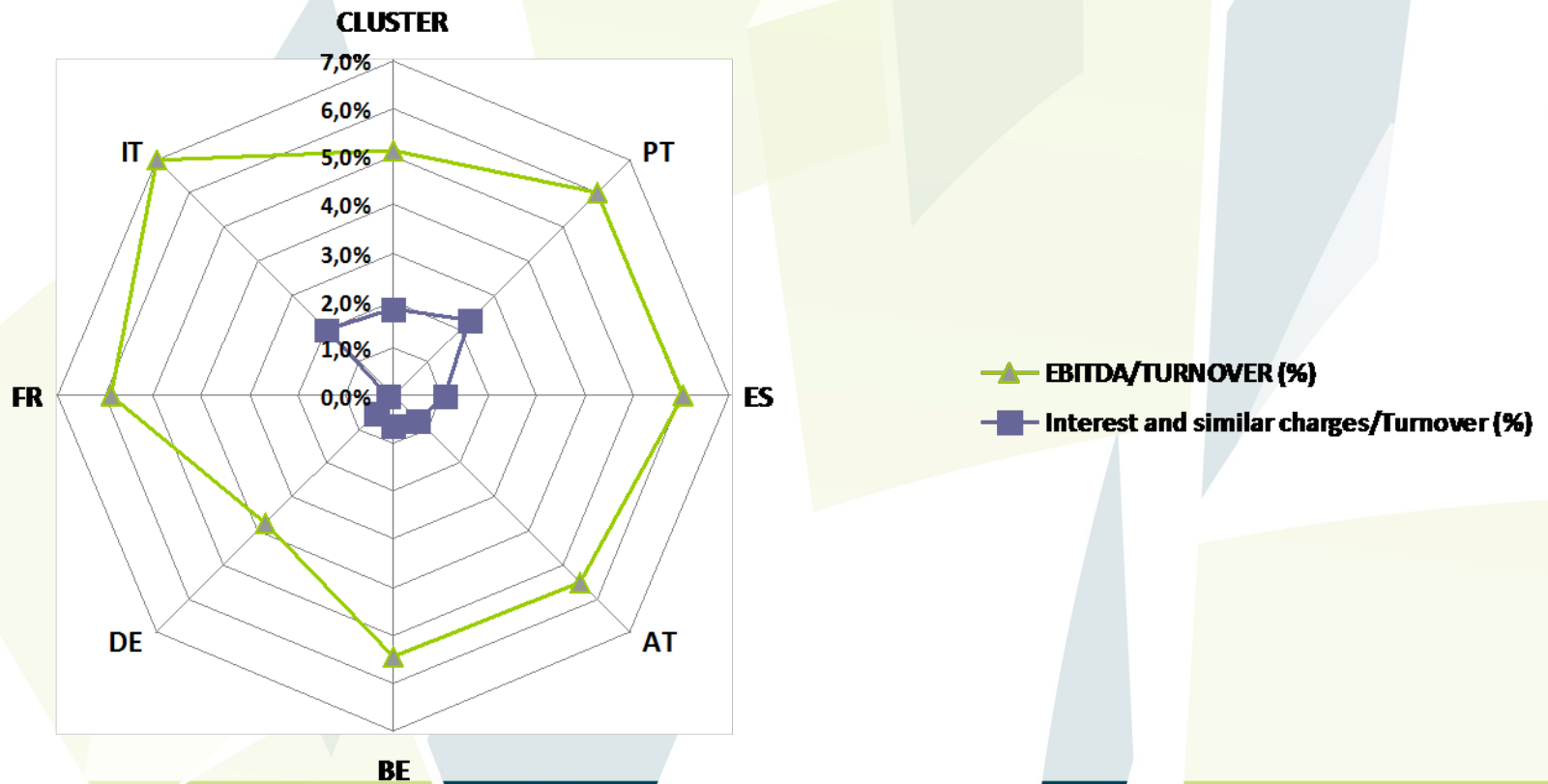


Fonte: ECCBSO 2009

# BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – VN > 50 M€ CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

## BENCHMARK CAE 2D Mediana 7 Países EU 15, p.: 21

**Benchmark do Cluster com a mediana (q2) do sector em 2007**  
**Países EU aderentes ao ECCBSO**

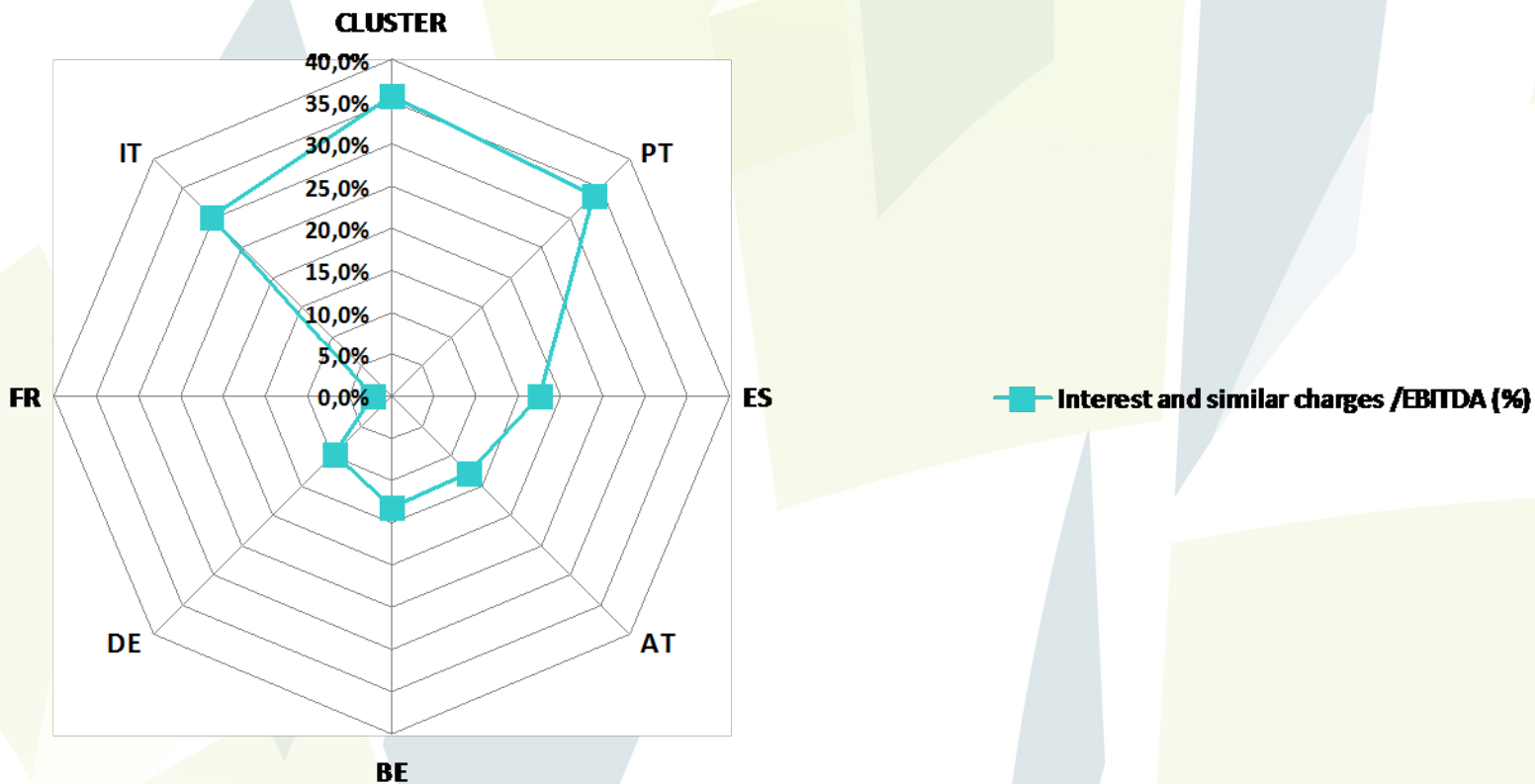


Fonte: ECCBSO 2009

# BENCHMARK PERFORMANCE CLUSTER 452 – VN > 50 M€ CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS

## BENCHMARK CAE 2D Mediana 7 Países EU 15, p.: 22

**Benchmark do Cluster com a mediana (q2) do sector em 2007**  
**Países EU aderentes ao ECCBSO**



Fonte: ECCBSO 2009